

PROTOKÓŁ NR 6/2025

**z posiedzenia wspólnego komisji stałych Rady,
które odbyło się w dniu 10 stycznia 2025 roku**

Lista obecności stanowi załącznik do protokołu.

Zgodnie z § 29 pkt 2 na przewodniczącego posiedzenia został wybrany **Przewodniczący Rady Miejskiej w Miastku – Tomasz Borowski**.

O godzinie 09:00 **Przewodniczący Rady** otworzył posiedzenie wspólne komisji stałych Rady.

Na wstępie poinformował wszystkich obecnych, że zgodnie z §31¹ Statutu Gminy Miastko, obrady komisji Rady Miejskiej w Miastku są utrwalane za pomocą urządzeń rejestrujących dźwięk i odczytał klauzulę informacyjną RODO.

Następnie **Przewodniczący komisji** powitał wszystkich przybyłych na obrady komisji.

Przewodniczący komisji przedstawił porządek posiedzenia oraz zaproponował, aby w pkt. 2 porządku obrad znajdował się punkt: „Sprawy różne”.

Ponieważ więcej pytań ani uwag nie zgłoszono **Przewodniczący komisji** przeszedł do głosowania porządku obrad wraz z zaproponowanymi zmianami.

Wspólne posiedzenie komisji stałych Rady w wyniku jawnego głosowania pozytywnie zaopiniowało porządek obrad wraz z zaproponowanymi zmianami - (13 „za”; 0 „przeciw”; 0 „wstrzymuję się”).

W głosowaniu nie wzięli udziału Radni – Dariusz Zagaja oraz Piotr Milda.

Porządek posiedzenia:

1. Zapoznanie się z sytuacją organizacyjną i finansową Szpitala Miejskiego w Miastku.
2. Sprawy różne.

Przewodniczący komisji poinformował, iż Radni są proszeni o wyznaczenie ze swojego grona dwóch osób do udziału w obradach komisji ds. oceny złożonych wniosków w ramach ogłoszonego otwartego konkursu ofert na realizację zadań własnych Gminy Miastko w 2025 r. w sferze zadań publicznych, obejmujących działalność pożytku publicznego.

Swoją kandydaturę zgłosił **Radny – Sławomir Czomko**, została również zgłoszona kandydatura **Radnego – Mirosława Kwaśniewskiego**, który wyraził zgodę.

Ponieważ więcej kandydatur ani uwag nie zgłoszono **Przewodniczący komisji** przeszedł do głosowania nad przedstawicielami Rady do udziału w obradach komisji ds. oceny złożonych wniosków w ramach ogłoszonego otwartego konkursu ofert na realizację zadań własnych Gminy Miastko w 2025 r. w sferze zadań publicznych, obejmujących działalność pożytku publicznego.

Wspólne posiedzenie komisji stałych Rady w wyniku jawnego głosowania pozytywnie zaopiniowało udział w pracach komisji Radnych: Sławomira Czomki oraz Mirosława Kwaśniewskiego - (13 „za”; 0 „przeciw”; 0 „wstrzymuję się”).

Ad. 1. Zapoznanie się z sytuacją organizacyjną i finansową Szpitala Miejskiego w Miastku

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska przedstawiła sytuację organizacyjną i finansową Szpitala Miejskiego w Miastku.

Od godz. 09:10 w obradach komisji uczestniczy **Radny – Piotr Milda**.

Radna – Mirosława Szopa spytała, czy Prezes Zarządu poszukuje lekarzy na zawieszony Oddział Reumatologii, czy też wrócą ci lekarze, którzy dotychczas pracowali na tym oddziale wtedy, kiedy interna ponownie zacznie funkcjonować.

Prezes Zarządu - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że na tę chwilę nie trwają poszukiwania lekarzy na ten oddział. Funkcjonowanie oddziałów jest bardzo ważne jednak obecnie uwagę pracowników pochłania poszukiwanie dokumentów i odpowiedzi na pytania i wyjaśnienia udzielane policji oraz prokuraturze. Prezes dodała, iż aktualnie najbardziej zależy jej na wznowieniu działalności Oddziałów Chirurgicznego oraz Internistyczny. Po wznowieniu działalności Oddziału Chorób Wewnętrznych, wtedy prowadzenie rozmów z potencjalnymi lekarzami Oddziału Reumatologicznego, będzie łatwiejsze.

Radny – Sławomir Czomko spytał, czy Szpital uregulował 2.400 mln zł zaległości do jednej z firm.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że nie.

Radny – Sławomir Czomko spytał, gdzie w takim razie jest ta kwota w wiekowaniu.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że nie ma takiej kwoty, ponieważ nie została wyfakturowana przez tę firmę.

Radny – Sławomir Czomko powiedział, że posiada informację, iż w listopadzie zostały zaksięgowane 2.399 mln zł tymczasem w wiekowaniu jest tylko 1.300 mln zł.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że zgadza się, jednak trzeba zwrócić uwagę, że znajdujący się tam dopisek informuje, iż do tej kwoty należy doliczyć, oprócz tego, do sprawozdania i do zobowiązań jakie są wykazane na koniec listopada na podstawie raportu wykonanych badań. Znajac wartość, jaką Szpital powinien zapłacić została ta kwota ujęta.

Radny – Sławomir Czomko powiedział, że w dokumentach posiada informację o tym, iż w listopadzie zaksięgowano 2.399 mln zł i w związku z tym w grudniu powinna się ta kwota pojawić w należnościach przeterminowanych, a nie ma takiego zapisu.

Przewodniczący komisji spytał Radnego, dlaczego jest to tak ważna informacja.

Radny – Sławomir Czomko odpowiedział, że jest to różnica w wyniku na kwotę prawie 2.500 mln zł.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że Radni nie otrzymali informacji o należnościach i zobowiązaniach przeterminowanych. Radni otrzymali informację, iż dane za miesiąc grudzień, nie są danymi ostatecznymi i nie można się na nich opierać. Prezes dodała, iż na samym początku poinformowała, że zamknięcie ksiąg rachunkowych następuje do końca marca oprócz tego jest 10 styczeń i nie spłynęły jeszcze wszystkie faktury kosztowe. Kwestia zobowiązań i wiekowania, a kwestia tego co jest wykazane w sprawozdaniach za 11 miesięcy to nie są dokładnie te kwoty i nie są to zobowiązania wykazywane względem tych kontrahentów.

Radny – Sławomir Czomko powiedział, że poprosił o wiekowanie przed świętami i wiekowanie po świętach po to, aby sprawdzić jakie faktury ewentualnie zostały zapłacone. Tych kwot nie ma ani w wiekowaniu przed świętami, ani na styczeń.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska spytała, czy wyraziła się niejasno mówiąc, iż firma nie wystawiła faktur. Jeżeli faktury nie są wystawione więc nie ma ich w wiekowaniu.

Radny – Sławomir Czomko nie zgodził się z Prezes i spytał, czy księguje się faktury wystawione.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że księguje się faktury, które Szpital otrzyma. Jeżeli chodzi o wykazanie prawidłowej sytuacji ekonomicznej Szpitala również wykazuje się kwestie sporne, kwestie na podstawie zawartych umów i tego w wiekowaniu nie będzie.

Radny – Mariusz Sokół spytał, czy Szpital posiada jakieś zaległości w wypłatach wynagrodzeń dla lekarzy. Jeżeli tak, to jakie są to zaległości? Radny spytał także, czy zostało to wykazane w wyniku finansowym.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że wynagrodzenia lekarzy na podstawie umów cywilno-prawnych to nie są uregulowane zobowiązania za miesiąc listopad i za miesiąc grudzień. Radni posiadają informacje wykazane zaległości za listopad. Natomiast za grudzień wciąż wpływają rachunki do Szpitala. Kwestia wymagalności i opóźnienia w płatnościach Szpitala względem tych lekarzy tj. kwestia kilku dni.

Następnie Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska przedstawiła program naprawczy przygotowany dla Szpitala Miejskiego w Miastku.

Radny – Mirosław Kwaśniewski spytał o dynamikę wzrostu kosztów, szczególnie wynagrodzeń. Radny spytał również, czy Prezes podjęła jakieś działania w celu zmniejszenia kosztów.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że tak jak już mówiła nie ma do końca wpływu na dynamikę kosztów wynagrodzeń. Jednostka medyczna musi mieć odpowiednią liczbę personelu zatrudnionego. Prezes nie może wszystkiego w sposób rynkowy regulować pomimo tego, iż Szpital jest spółką to jest finansowany ze środków publicznych i Szpital obowiązują te same zasady co w innych tego typu placówkach. Nie jest więc to rzecz, na której placówka może oszczędzić. Był analizowany stan zatrudnienia kadry pielęgniarskiej i Prezes może stwierdzić, iż nie ma przerostu tej kadry, a nawet jeżeli miałyby zostać odwieszane oddziały będzie trzeba pozyskać więcej pielęgniarek.

Również w kadrze niemedycznej nie ma przerostu zatrudnienia, a są wręcz obszary, które do tej pory nie były analizowane i nie były prowadzone w sposób właśnie z uwagi na to, że w zeszłym roku z powodu zmian personel zrezygnował z pracy. Do tej pory placówka boryka się z konsekwencjami braku osób, które w sposób rzetelny mogłyby poprowadzić dane zadania.

Radny – Mirosław Kwaśniewski dopytał o wzrost kosztów opału oraz przypomniał pytanie dot. działań podjętych przez Prezes w celu zmniejszenia kosztów.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że jeżeli drastycznie nie wzrosną przychody lub nie zostanie doprowadzone do spłacenia jednorazowo znacznej części zobowiązań, które były i narastały to ciągle Szpital będzie się borykał z tymi samymi problemami. Prezes dodała, iż oczywiście prowadzone są rozmowy i stara się nie doprowadzać do windykacji. Niestety biorąc pod uwagę wysokość jak i okresy tych zadłużeń oraz informacje o zbyt małym kontakcie ze strony Szpitala, to placówka będzie się z tymi problemami borykała. Zostało zawartych kilka porozumień z firmami, które gwarantowały, iż nie rozpoczną procesu windykacyjnego względem Szpitala.

Radny – Piotr Milda powiedział, że w planie naprawczym, który Prezes przedstawiła, największe straty generuje Oddział Ginekologiczno-Położniczy. Radny dodał, iż z prognoz wynika, że 2026 r. na tym oddziale są straty w wysokości 2 mln zł, a gdyby ten oddział nie przyniósł tych strat Szpital już miałby wynik dodatni. Radny zaapelował, aby zastanowić się nad funkcjonowaniem tego oddziału, szczególnie teraz, kiedy liczba urodzeń spada, personel musi być w gotowości, a Szpital musi ponosić koszty wynagrodzenia. Radny spytał kiedy dokładnie będzie otwarty Oddział Wewnętrzny. Radny dodał także, iż mieszkańcy bardzo zdziwili się zawieszeniem działalności Oddziału Chirurgicznego w okresie świąteczno-noworocznym.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że likwidacja Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, a co za tym idzie również Neonatologii to jest wysokość 1.430 mln zł z całej straty Szpitala. Zdaniem Prezes można byłoby rozważyć kwestię przekształcenia Oddziału Ginekologiczno-Położniczego w tzw. ginekologię jednego dnia. Jednak każda taka zmiana wymaga konsultacji. Jeżeli w Szpitalu miałyby funkcjonować ginekologia jednego dnia konieczne byłoby posiadanie przez placówkę lekarzy ginekologów tzw. lekarzy operatorów, którzy będą wykonywać zabiegi ginekologiczne w odpowiedniej ilości w stosunku do przychodów jakie moglibyśmy za to uzyskać. Na takie działania potrzebna jest również zgoda NFZ, Szpital sam nie może sobie wielu rzeczy otwierać. Istnieje coś takiego jak mapa potrzeb medycznych, zdrowotnych, która określa i na jej podstawie zarówno Wojewoda jak i NFZ podejmują decyzję o wyrażeniu lub nie zgody na uruchomienie innej działalności w danej jednostce. Prezes dodała, iż specyfiką Oddziałów Ginekologiczno-Położniczych jest to, że przeważnie przynoszą straty, a rzadko się bilansują. Problem byłby mniejszy, gdyby placówka utrzymała liczbę porodów z 2022 lub 2023 r. Oddział Chorób Wewnętrznych niestety został zawieszony prawie rok temu. W między czasie pojawiło się wiele problemów, z którymi trzeba było sobie poradzić. Nie jest łatwym zadaniem sprowadzić z powrotem lekarzy, ani znaleźć nowych. Szum medialny i spekulacje utrudniają to zadanie jeszcze bardziej.

Następnie **Przewodniczący komisji** ogłosił przerwę w obradach, która trwała od godz. 10:00 do godz. 10:25.

Od godz. 10:25 w obradach nie brał udziału **Radny – Dominik Radecki**.

Radny – Sławomir Czumko spytał, jaki procent przychodów Szpitala stanowią koszty osobowe.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że nie jest aktualnie w stanie podać dokładnej kwoty. Koszty te stanowią około 97 % przychodów.

Radny – Sławomir Czumko spytał jak informacje zawarte w planie naprawczym Prezes dot. zwiększenia przychodów o 12 mln zł mają się do informacji zawartych na stronie NFZ o zawartych kontraktach. Jest tam napisane, iż ryczałt dla Szpitala Miejskiego w Miastku wynosił w 2024 r. – 25.240 mln zł, a ryczałt na 2025 r. wynosi 26.091 mln zł. Więc nie jest to 10% jak zakłada Prezes, a raptem 3 %. Radny spytał również, jak założenia Prezes mają się do Projektu Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie sposobu ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej § 3c pkt 1 gdzie jest wyraźnie wskazane, że nie ma możliwości zwiększenia ryczałtu, a będą one wręcz korygowane i zmniejszane.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że prognoza finansowa została wykonana w oparciu o planowane przychody i wzrosty wszelkiego rodzaju świadczeń, w tym ryczałtu na cały 2025 r. Wzrost ryczałtu na 2025 r. planowany jest od 1 lipca. Ponadto na stronie, na którą Radny się powołuje i wysokość przyznanych świadczeń dla Szpitala jeżeli doczyta się więcej to można zauważyć, iż są one przyznane na 6 miesięcy. Prezes przyznała, iż ryczałt wzrósł nieznacznie, jednak zgodnie z rozmową, którą Prezes odbyła z Dyrektorem NFZ uzyskała informację, iż w przypadku kiedy Oddział Chorób Wewnętrznych zostanie z powrotem uruchomiony nastąpi ponowne przeliczenie wysokości ryczałtu i takie uprawnienia ma Dyrektor NFZ w oparciu o wykonaną ilość punktów, procedur za te miesiące w których oddział funkcjonował w sposób ciągły i płynny. Dlatego kwota, o której mówi Radny jest wyliczona być może zbyt dokładnie jednak proporcjonalnie do okresu kiedy oddział funkcjonował.

Radny – Sławomir Czumko spytał, ilu lekarzy trzeba zatrudnić w Szpitalu, aby ponownie uruchomić Oddział Chorób Wewnętrznych oraz pozostałe Oddziały.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że do funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych potrzebnych jest 4 lekarzy. Natomiast jak Prezes wcześniej wspomniała, cały czas trwają prace nad lepszym wykorzystaniem personelu. Tak więc nie można już przyjąć, iż dana ilość lekarzy zostanie zatrudniona i od razu wyliczyć kosztów tego zatrudnienia.

Radny – Mariusz Sokół powiedział, że w założeniach na 2025 r. jest przywrócenie funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych, co miałyby spowodować wzrost przychodów o 6.300 mln zł. Radny zwrócił uwagę na to, iż to założenie już jest nieaktualne, ponieważ w styczniu, a najprawdopodobniej w lutym również oddział nie wznowi swojej działalności. Radny spytał również jaki jest problem z przywróceniem tego oddziału, czy jest to kwestia jedynie pozyskania lekarzy, czy są jakieś inne przeszkody?

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że problemem jest skompletowanie kadry lekarskiej. Oddział może z powrotem funkcjonować w lokalizacji, w której funkcjonował w zeszłym roku. Miejsce to spełnia wszelkiego rodzaju normy. W nowej lokalizacji tego oddziału nie ma jeszcze końcowych odbiorów. W ostatnim

czasie dobyło się spotkanie z wykonawcami i podwykonawcami w celu skompletowania wszystkich uaktualnionych dokumentów i przedstawienia ich Straży Pożarnej.

Radny – Mariusz Sokół powiedział, że zaraz po zatrudnieniu Prezes Zarządu mówiła, iż ma kadrę na ten oddział więc Radny nie rozumie z czym jest problem. Ty bardziej jeżeli oddział może wznowić pracę na poprzedniej lokalizacji. Radny spytał z iloma lekarzami Prezes do tej pory przeprowadzała rozmowy. Kolejne pytanie Radnego dotyczyło problemów z odbiorem wyremontowanego Oddziału Chorób Wewnętrznych.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że jeden lekarz ma podpisaną umowę ze Szpitalem, jest to specjalista chorób wewnętrznych. Od dłuższego czasu próbowano doprowadzić do spotkania z 3 lekarzami. Prezes była zapewniana, iż toczono rozmowy z tymi lekarzami, którzy podnoszą kwestię braku stabilizacji w Szpitalu i obecnie zastanawiają się nad współpracą ze Szpitalem. Prezes dodała, iż być może zbyt późno, jednak w grudniu podjęła decyzję, iż sama osobiście zadzwoniła do tych lekarzy. W trakcie pierwsze spotkanie lekarz poprosił Prezes o czas, aby mógł przedyskutować sprawę z innymi lekarzami jak oni postrzegają tę sprawę. W dniu 30 grudnia lekarz ten potwierdził Prezes, iż lekarze mają sentyment do szpitala w Miastku i są zainteresowani, a także zaproponował spotkanie w dniu 15 stycznia. Pozostali lekarze przez wzgląd na zawirowania oraz informacje jakie wychodzą ze Szpitala zrezygnowali ze współpracy.

Radny – Mirosława Szopa spytała, czy Prezes Zarządu przed napisaniem planu naprawczego miała przyzwolenie z NFZ o utworzeniu Oddziału Geriatrycznego. W przedstawionym dokumencie jest także zapis o utworzeniu w przyszłości Oddziału Psychiatrii lub pakietu onkologicznego.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że zgodnie z mapą potrzeb oraz analizami jakie prowadzone są przez NFZ oraz Ministerstwo, program naprawczy wskazywał zapotrzebowanie społeczne na Oddział Geriatryczny. Uruchomienie Oddziału Geriatrycznego będzie możliwe po ogłoszeniu przez NFZ konkursu, do którego Szpital musiałby przystąpić. W trakcie rozmów z Dyrektorem NFZ było wskazanie ze strony NFZ co do potrzeby utworzenia takiego rodzaju działalności i sugestia, aby Szpital w Miastku przychylił się do takiej działalności. W sprawie pakietu onkologicznego Prezes odpowiedziała, że z analiz dokumentów wynika, iż takie pakiety były w Szpitalu wykonywane i jest to kwestia tylko odbudowania tego, co zostało zaprzestane, zmarnowane.

Radna – Mirosława Szopa spytała w jaki sposób Prezes zamierza zachęcić pacjentki do rodzenia w szpitalu w Miastku.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że chciałby, aby Szpital zaczął w opinii publicznej funkcjonować jako coś pozytywnego. Dlatego też Zarząd podjął decyzję, że zostanie uaktualniona i prowadzona w sposób rzetelny zarówno strona internetowa Szpitala jak i profil w mediach społecznościowych. Na stronach będzie prezentowany personel oraz informacje o tym, czym dany oddział dysponuje w taki sposób, aby zachęcać. Zachętą ma być również szkoła rodzenia prowadzona przez Szpital.

Radna – Mirosława Szopa spytała w jaki sposób Prezes poszukuje tańszych dostawców, ponieważ po za wynagrodzeniami są również koszty w usługach obcych, są koszty leków, czy sprzętu.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że w koszty usług obcych głównie stanowią koszty dotyczące wynagrodzenia związanym z umowami cywilno-prawnymi i są to zarówno pielęgniarki i lekarze jak także pozostały personel. Prezes dodała, iż czasami nie da się korzystać z tańszego dostawcy, ponieważ najczęściej są to monopoliści na rynku. Ciężko więc nawet mówić o możliwościach negocjacyjnych. Oczywiście negocjacje są prowadzone, jednak rynek rządzi się swoimi prawami.

Radny – Mariusz Sokół spytał, czy Prezes mówiąc o negatywnych informacjach dot. Szpitala ma na myśli jakąś konkretną osobę, czy grupę osób, które w niepoehlebny sposób wypowiadały się o szpitalu. Radny nie może zrozumieć tej sytuacji, ponieważ po rozmowach z lekarzami zauważył, iż większość z nich docenia i pozytywnie wypowiada się nt. zmian jakie zaszły tam w ostatnim czasie.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że nie będzie na ten temat polemizować zwróciła tylko uwagę na fakt, iż lekarze, którzy wcześniej byli zainteresowani powrotem do Szpitala nie zrobili tego. Prezes powiedziała, iż nadal w Szpitalu nie ma stabilnej sytuacji kadrowej, a gdyby była wszystkie oddziały już wznowiłby by swoją działalność. Spotkania z lekarzami cały czas się odbywają. Prezes dodała, iż jednak potrzebuje czasu na takie rozmowy. Dodała, że nie jest z okolicy Miastka jednak wystarczy poczytać komentarze w internecie nt. szpitala w Miastku, żeby zobaczyć jak bardzo rzadko można przeczytać tam coś pozytywnego.

Przewodniczący komisji powiedział, że to o czym mówi Prezes powtarzali wszyscy jej poprzednicy. Jednak najczęściej to nie Radni, czy mieszkańcy mówią o złej sytuacji Szpitala, tylko właśnie Zarząd Szpitala, często powtarza stwierdzenia, iż w Szpitalu jest zła sytuacja.

Radny – Szymon Należyty spytał, czy jest możliwość prawna oraz czy Prezes rozważała również komercyjne świadczenie usług w Szpitalu, takie jakie funkcjonuje u okulistów lub w zakładach stomatologicznych. Drugie pytanie Radnego dot. celi strategicznych jakie przed Prezes postawił Burmistrz.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że można rozważyć świadczenie usług komercyjnych w Szpitalu, natomiast są pewne czynniki, na które trzeba zwrócić uwagę. Po pierwsze prowadzenie usług komercyjnych nie może spowodować wydłużenia się kolejek do dostępu do usług medycznych dla pacjentów, którzy korzystają ze wsparcia Narodowego Funduszu Zdrowia. Można rozważyć uruchomienie usług komercyjnych innej działalności, niż te refundowane przez NFZ, czyli np. utworzenie ZOL w innej lokalizacji lub wykonywanie zabiegów chirurgicznych lub okulistycznych komercyjnie. Wymaga to analizy. Należy również pamiętać, iż nie można by było wykonywać tych zabiegów na sprzęcie, który był ze środków unijnych, ani w pomieszczeniach, które są w trakcie trwania projektu.

Burmistrz odpowiedział, na drugie pytanie Radnego mówiąc, iż obecnie Rada Nadzorcza przygotowuje cele zarządcze dla Prezes Zarządu.

Radny – Adrian Kundro powiedział, że spodziewał się czegoś bardziej odkrywczego po planie naprawczym. Radny dodał, że zdaje sobie sprawę z tego, że Szpital nie może nadal funkcjonować w tej samej strukturze i będzie trzeba podjąć decyzję co do funkcjonowania niektórych z oddziałów. Radny spytał, czy zostały podjęte jakieś rozmowy na temat konsolidacji. Dzięki temu można byłoby rozwiązać problem braku lekarzy, ponieważ wtedy

oddziały by się nie dublowały i dany lekarz byłby przypisany do danego oddziału w jednym szpitalu.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że program naprawczy jest przygotowany w oparciu o to, co Szpital naprawę posiada. Plan naprawczy może być modyfikowany w oparciu o konkursy ogłoszone przez NFZ.

Burmistrz odpowiedział, że kwestia konsolidacji nie należy do Zarządu tylko do Właściciela. Toczą się w całej Polsce rozmowy na ten temat, nie ma jeszcze jednak konkretnej ustawy regulującej taką konsolidację.

Przewodniczący komisji powiedział, że Radni mają wiele pytań dot. Oddziału Ginekologiczno-Położniczego, ponieważ z przedstawianych statystyk z Urzędu Stanu Cywilnego wynika, że na 460 porodów na tym Oddziale, 50 porodów to są porody z gminy Miastko, a koszty funkcjonowania Oddziału ponosi Gmina Miastko. Dlatego Radni zastanawiają się, czy Szpital Miejskiej w Miastku powinien ten Oddział prowadzić.

Radny – Adrian Kundro powiedział, że na finansowanie się tego Oddziału ma wpływ również rodzaj porodu, ponieważ poród poprzez cięcie cesarskie jest inaczej refundowany niż naturalny.

Radny – Sławomir Czomko powiedział, że w planie naprawczym jest założenie o wzroście dochodów o około 400 tys. zł dzięki pakietowi onkologicznemu. Jednak z wiedzy Radnego wynika, iż pakiet onkologiczny wiąże się z szeregiem dodatkowych umów, wymogów jak np. posiadanie umowy na chemioterapię, czy też odpowiedniej diagnostyki. Radny spytał, czy Prezes ma już takie kontrakty oraz jak zmierza realizować zabiegi bez lekarza onkologicznego, który nie podpisał umowy ze Szpitalem. Radny spytał również jak podpisanie dodatkowych kontraktów wpłynie na koszty zewnętrzne.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że z tego co wie doktor chirurg onkolog zadeklarował, podczas rozmowy z Prezes w poprzedni weekend, iż podpisze umowę ze Szpitalem Miejskim w Miastku. Prezes dodał, iż mogą być podpisane umowy o współpracy i nie trzeba realizować w jednej placówce wszystkich zabiegów onkologicznych. Prezes dodała, że wcześniej taki pakiet onkologiczny już działał w Szpitalu Miejskim w Miastku i nie było do jego funkcjonowania żadnych zarzutów. Działał na dobrym poziomie. Zdaniem Prezes oznacza to, iż można do tego powrócić. Prezes odpowiedziała również, na kolejne pytanie Radnego mówiąc, że nie jest w stanie przewidzieć o ile ustawowo wzrosną pensje lekarzy ani jakie żądania wysuną lekarze zatrudnieni w szpitalu. Prezes przypomniała, iż plan naprawczy może ulegać zmianie oraz że jeżeli dana placówka otrzyma na podstawie planu naprawczego kredyt, to co roku do instytucji finansowej należy przedstawiać zmodyfikowany program naprawczy wraz z wykonaniem założeń.

Przewodniczący komisji powiedział, że Radny poruszył bardzo ważny temat onkologii. Pakiet ten jest to szereg działań, które rozpoczynają się od momentu kiedy pacjent zgłasza się do lekarza POZ, a kończący się decyzją o zakończeniu leczenia. Przewodniczący zapytał w jakim zakresie Szpital chciałby ten pakiet realizować.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że na chwilę obecną chciałaby, aby pakiet ten był realizowany od momentu zgłoszenia się pacjenta do poradni, poprzez ewentualne leczenie na oddziale z wykorzystaniem procedur onkologicznych do powrotu pacjenta do poradni i zakończenie leczenia. Dodała również.

iż zabrakło tego w planie naprawczym, aczkolwiek warto byłoby się zastanowić nad otwarciem POZ przy szpitalu po to, aby już pierwszy kontakt z pacjentem odbywał się w obrębie szpitala co pozwoliłoby na szybsze reagowanie i lepsze udzielanie świadczeń medycznych. Jednak zanim do tego dojdzie trzeba rozważyć kwestie lokalowe oraz zatrudnienie nowych lekarzy, którzy by w takim POZ przyjmowali pacjentów.

Przewodniczący komisji powiedział, że już od około 10 lat trwają rozmowy nt. POZ przy szpitalu, a do dnia dzisiejszego nie powstał z różnych przyczyn. Dodał, że drastycznie wzrasta liczba osób chorych na choroby nowotworowe. Pakiet onkologiczny jest to procedura opisująca od pierwszej chwili podejrzenia u pacjenta choroby nowotworowej, poprzez wszystkie stadia, aż do momentu wyleczenia. Przewodniczący dodał, iż zapoznawał się z tą procedurą i nie za bardzo znajduje miejsce tam dla Szpitala Miejskiego w Miastku, który nie posiada lekarza specjalisty onkologa. Po za tym na mapie potrzeb zdrowotnych mieszkańców woj. Pomorskiego w jednym z punktów wskazuje, że to, co dotyczy onkologii będzie skoncentrowane w specjalistycznych centrach onkologicznych, które będą tworzone w Gdańsku, Gdyni, Kościerzynie i w Słupsku. W tamtych planach nigdzie nie występuje Szpital w Miastku.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że bardzo często pacjent jest diagnozowany na występowanie problemu onkologicznego, w momencie kiedy jest już pacjentem szpitala. Kiedy będzie funkcjonował Oddział Wewnętrzny więcej pacjentów będzie diagnozowanych. Prezes dodała również, że nie chce, aby Szpital stał się centrem onkologicznym, czy otworzył taki oddział. Mniejsze szpitale mogą mieć pakiety onkologiczne nie znajdując się w strukturze, o której mówił Przewodniczący komisji.

Radny – Sławomir Czomko spytał, w jakim celu był robiony remont Oddziału Rehabilitacji Kardiologicznej, skoro nie ma dochodów z tego Oddziału w planie naprawczym.

Przewodniczący komisji powiedział, że decyzja dot. remontu Oddziału Rehabilitacji Kardiologicznej była podjęta przez inny Zarząd.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że nie wie dlaczego w przeszłości były podejmowane takie, a nie inne decyzje. Prezes dodała, iż w jej planie naprawczym nie ma ujętego Oddziału, o który pyta Radny, ponieważ w Szpitalu nie ma lekarza kardiologa, odpowiedniej ilości specjalistów, personelu.

Radna – Mirosława Szopa spytała, czy problem dot. wyceny świadczeń, na który narzekały również poprzednie Zarządy, jest już rozwiązany. Radna spytała również co z kredytem, o który chciał starać się Szpital, czy były już negocjowane jakieś warunki?

Od godz. 10:25 w obradach nie brał udziału **Radna – Helena Binczyk**.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że w zapisie, o którym mówiła Radna nie chodzi o to, że w szpitalu są źle są prowadzone rozliczenia tylko o to, iż rodzaj działalności jaką prowadzi szpital jest w większości finansowana w ramach ryczałtu i procedur określonych przez płatnika. Nie pokrywają one w takim stopniu kosztów, aby można było mówić o bilansowaniu się, a już o zyskach nie wspominając. Prezes dodała, iż pracownicy szpitala starają się analizować kwestie rozliczeń, a weryfikacja zawsze dokonywana jest przez płatnika. Odnośnie kredytu Prezes powiedziała, że plan naprawczy zakłada pozyskanie kredytu. Informacje są przygotowane na podstawie propozycji jednej

instytucji. Aby rozpocząć rozmowy z innymi instytucjami Szpital musi posiadać zatwierdzony program naprawczy, który później się modyfikuje uwzględniając propozycję firmy w zakresie okresu kredytowania, wysokości raty. Pomimo tego, iż w tej chwili plan naprawczy nie jest zatwierdzony Prezes ma umówione kolejne spotkanie z przedstawicielem instytucji finansowej celem uzyskania kolejnych ofert.

Przewodniczący komisji spytał, czy dobrze rozumie, iż proces wewnętrzny wyceny świadczeń medycznych jest zakończony i obecnie pozostaje tylko kwestia pilnowania tego procesu. Przewodniczący dodał, że pyta o to, ponieważ każdy kolejny Prezes powtarzał, iż proces ten jest w trakcie.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że ten proces się toczy i nie można powiedzieć, iż się zakończył. Pracownicy muszą na bieżąco się doksztalać i sprawdzać, natomiast Prezes nie ma sygnałów, aby były zgłaszane jakieś nieprawidłowości przy rozliczeniach przez pracowników Szpitala. Na tej podstawie Prezes wywnioskowała, że proces ten przebiega prawidłowo.

Radny – Mariusz Sokół spytał skąd wynikał optymizm Prezes, kiedy mówiła o ponownym uruchomieniu Oddziału Chorób Wewnętrznych od początku roku 2025. Radny spytał także, czy nowe umowy podpisane z lekarzami opiewają na wyższe, czy na niższe stawki. Kolejne pytanie Radnego dotyczyło tego, czy oferta kredytu jest taka sama jak za poprzedniego Prezesa.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że jej początkowy optymizm wynikał z przekazywanych jest informacji co do możliwości ponownego lub nowego zatrudnienia lekarzy, a także z rozmów, które Prezes sama prowadziła. Jednak rzeczywistość zweryfikowała pewne możliwości, nikt też nie ma wpływu na decyzję innych osób. Odnosnie nowo podpisanych umów Prezes odpowiedziała, że większość lekarzy pozostała na tych samych stawkach, co w poprzednim roku.

Przewodniczący komisji zwrócił się do Przewodniczącej Rady Nadzorczej Szpitala – Doroty Grabowskiej z zapytaniem o opinie Rady Nadzorczej nt. zaproponowanego programu naprawczego oraz bieżącej sytuacji Szpitala.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska powiedziała, że program naprawczy został dostarczony członkom Rady Nadzorczej przed trzema dniami. Ze względu na zbyt krótki czas oraz szereg wątpliwości, które ujawniły się podczas analizy tego programu, prowadzone są jeszcze prace. Najprawdopodobniej stanowisko Rady Nadzorczej zostanie przedstawione Prezes i Właścicielowi w terminie do 2 tygodni. Przewodnicząca dodała, że Rada Nadzorcza pozostaje w stałym kontakcie z Prezes, Burmistrzem, a członkowie Rady na bieżąco są informowani o sytuacji organizacyjnej w Szpitalu. Rada Nadzorcza, tak samo jak Rada Miejska, oczekuje na uruchomienie Oddziału Wewnętrznego, którego uruchomienie Prezes deklarowała już od samego początku.

Przewodniczący komisji złożył wniosek o to, aby Radni również otrzymali stanowisko Rady Nadzorczej dot. planu naprawczego.

Radny – Sławomir Czomko spytał jak Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska ocenia dotychczasową współpracę z Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwią Kulewską oraz z Prokurent Joanną Hinc. Co Rada Nadzorcza sądzi o propozycji powołania drugiego członka Zarządu.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska odpowiedziała, że członkowie Rady Nadzorczej popierają powołanie drugiego członka Rady Nadzorczej. Jednak do chwili obecnej decyzja w tej sprawie nie została podjęta. Przewodnicząca dodała, że jest przepływ informacji pomiędzy Radą Nadzorczą, a Prezes jednak nie jest on taki, jakiego Rada oczekuje. Rada Nadzorcza kieruje do Prezes wnioski o informację dot. istotnych spraw związanych z funkcjonowaniem Szpitala. Odpowiedzi, które otrzymują są wybiórcze, nie są pełne. Wątpliwości Rady Nadzorczej budzi także fakt, iż były błędny przepływ informacji i brak możliwości zweryfikowania zawieszenia Oddziału Chirurgicznego w okresie noworocznym. Przewodnicząca otrzymywała sprzeczne informacje, których nie była w stanie zweryfikować nawet osoba, która pełniła obowiązki Prezes w czasie jej nieobecności. Takich wątpliwości i trudności jest sporo dot. przepływu wiarygodnych informacji i możliwości zweryfikowania później tych informacji.

Radny – Artur Brodziński spytał, czy zatrudnienie drugiego członka Zarządu nie wywoła zamieszania wśród personelu i czy nie wywoła to dylematu, który z członków Zarządu posiada większe kompetencję, czy wyższą rangę. W jaki sposób Rada Nadzorcza zamierza rozwiązywać te spory.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska odpowiedziała, że optymistycznie zakłada, iż powołanie drugiego członka Zarządu będzie działało na korzyść spółki. Dodatkowo pomiędzy członkami powinna być współpraca i wzajemne uzupełnianie się. Dzięki temu można będzie uniknąć dezinformacji, a także łatwiej będzie weryfikować posiadane informacje.

Radny – Sławomir Czomko spytał, czy członkowie Rady Nadzorczej posiadają jakąś wiedzę na temat warunków kredytu o jaki zamierza się starać Szpital oraz zmiany jego warunków.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska odpowiedziała, że na temat zmiany warunków zabezpieczenia kredytu Rada Nadzorcza wie, że ma zostać on poręczony przez Gminę. Rada Nadzorcza podjęła uchwałę w przedmiocie pozytywnego zaopiniowania pożyczki na poziomie 14 mln zł uznając, iż jest to kwota wystarczająca i umożliwiająca zapewnienie Szpitalowi bieżącego funkcjonowania.

Radny – Mariusz Sokół spytał, czy zdaniem Rady Nadzorczej, Prezes jest w stanie sobie poradzić z natłokiem problemów i ogólną ciężką sytuacją Szpitala.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Dorota Grabowska odpowiedziała, że cała Rada Nadzorcza jest zgodna, co do tego, iż Prezes nie radzi sobie z bieżącym funkcjonowaniem Szpitala.

Przewodniczący komisji powiedział, że zaczyna się dyskusja na tematy, które Prezes, Rada Nadzorcza i Właściciel powinni rozstrzygnąć we własnym gronie.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że weryfikuje strukturę organizacyjną, kompetencje i wykorzystanie poszczególnych pracowników. Prezes w momencie obejmowania tego stanowiska był w posiadaniu pracownika, który w swoim zakresie obowiązków miał m.in. zadanie dot.: dbania o sprawny i prawidłowy przepływ informacji pomiędzy personelem medycznym, a Zarządem, ścisłej współpracy z samorządem gminnym, utrzymania kontaktów z instytucjami i urzędami, zapewnienia wsparcia w organizacji pracy Prezesa Zarządu. Więc był pracownik, który miał wspierać i informować Prezesa, jednak wystąpiła dezinformacja. Dlatego kształtowana jest nowa struktura informacyjna w spółce.

Radny – Piotr Milda spytał z jakich środków Prezes planuje pokryć straty w latach 2025/2026, które znajdują się w planie naprawczym. Radny dodał także, iż kiedyś w szpitalu funkcjonowała poradnia urologiczna. W Miastku nie funkcjonuje także poradnia dermatologiczna. Powiedział, że jeżeli Oddział Chorób Wewnętrznych nadal nie funkcjonuje to przychody powinny się zmniejszać, gdyż NFZ nie będzie przelewał tych środków. Radny spytał także, czy środki z kredytu będą wystarczające, czy Gmina znowu będzie musiała coś dokładać do funkcjonowania Szpitala.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że cieszy się, iż słyszy o potrzebach mieszkańców w sprawie poradni, które powinny funkcjonować w Miastku. Dodała, iż nie zdawała sobie sprawy, że jest problem z dostępem do lekarza urologa, natomiast problem ze specjalistami w dziedzinie dermatologii jest problem w całym kraju. Prezes przyznała również, iż jeżeli Oddział Chorób Wewnętrznych nie funkcjonuje to ryczał na dany miesiąc nie będzie przeliczony. Szpital w takim przypadku nie ponosi także kosztów bezpośrednich, a pośrednie są rozdzielone na pozostałe komórki. Zakładana wysokość kredytu jest wyższa niż zobowiązania wymagalne, które wynoszą około 10.900 mln zł. Natomiast kredyt przewyższa tę kwotę, dlatego że jeżeli Szpital ma się zmienić, poprawić jakość świadczenia usług, czy też poszerzyć działalność to konieczne będą inwestycje. Prezes nie chciałby również, aby zabrakło środków na bieżące funkcjonowanie Szpitala zanim nie zacznie on prawidłowo funkcjonować. Prezes dodała, iż w planie naprawczym w pierwszych latach wykazana jest strata. Wyjaśniła, iż jest tak dlatego, że nie można oczekiwać zysków w obecnej sytuacji. Dlatego założona została strata, przy sukcesywnym wzroście przychodów i utrzymywaniu tendencji, że wzrost kosztów jest mniejszy niż wzrost przychodów. Pokrycie strat z tych pierwszych lat miałyby zostać pokryte zyskiem z lat kolejnych.

Radny – Piotr Milda spytał, czy w Szpitalu nie jest zatrudnionych zbyt dużo pracowników biurowych.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że ona wręcz widzi stanowiska, w których brakuje pracowników jak np.: osoby od środków trwałych i kwestii majątku. Zdaniem Prezes nie można mówić o przeroście pracowników biurowych, a to co było niepotrzebne, zostało już zmodyfikowane.

Radny – Artur Brodziński powiedział, że jest przerażony tym, że nadal nie został dokonany odbiór wyremontowanego Oddziału Wewnętrznego przez Straż Pożarną. Pomimo tego, że drzwi, które wcześniej stanowiły problem zostały już wymienione. Radny zaapelował, aby wyjaśnić tę sprawę do końca miesiąca. Radny spytał także, czy mniejsza ilość łóżek na Oddziale Ginekologii i Położnictwa spowoduje zmniejszenie ilości personelu.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że drzwi na nowym Oddziale Wewnętrznym zostały wymienione, jednak po kontroli Straży Pożarnej tego Oddziału okazało się, że są kolejne niedociągnięcia. Dlatego w grudniu odbyło się spotkanie z wykonawcą i podwykonawcami, na którym zostały wyznaczone zadania oraz termin ich wykonania. Obecnie prace trwają. Prezes nie rozumie dlaczego dzieje się to dopiero teraz skoro zakończenie inwestycji już dawno się odbyło. Dodała także, iż konieczne było odnowienie niektórych pozwoleń, ponieważ ich terminy się skończyły.

Radny – Artur Brodziński powiedział, że nie rozumie dlaczego wymiana drzwi i załatwienie innych banalnych spraw trwa tak długo. Radny poprosił również o odpowiedź na swoje drugie pytanie.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że kwestia łóżek zależy od norm przeliczeniowych personelu medycznego, czyli pielęgniarek. Zmniejszenie ilości łóżek spowoduje zmniejszenie ilości personelu, jednak nie są to oszczędności, które Prezes chciałaby uzyskać. Wolałaby, aby Szpital szedł w kierunku obłożenia tych łóżek niż zmniejszania ich ilości.

Radny – Artur Brodziński powiedział, że jednak jest tendencja spadkowa liczby urodzeń, a każda oszczędność jest ważna.

Radny – Sławomir Hejza spytał, czy Prezes zna wynik Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, z ostatnich dwóch miesięcy, czyli od kiedy został odwieszony.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że nie może podać jednoznacznych kosztów Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, ponieważ jedna z firm nie wyfakturowała świadczonych przez siebie usług. Prezes nie chciałaby, aby później zarzucono jej, że przekazuje nierzetelne dane, które później ulegają zmianie. Dokładne wyliczenia przedstawi wtedy, kiedy firma dostarczy już faktury do szpitala.

Radny – Mariusz Sokół powtórzył swoje pytanie dot. warunków kredytu. Radny spytał także o jaką liczbę musiałaby się powiększyć ilość porodów, aby udało się osiągnąć założenia przyjęte w planie naprawczym. Radny spytał również, jakie są priorytety Prezes na najbliższe miesiące. Jakie działania trzeba podjąć obecnie i szybko?

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że oferta jaką otrzymał Szpital dotyczy poręczenia kredytu przez Gminę. Jednak oferta ta może ulec zmianie. Będą brane pod uwagę wyniki Szpitala za rok 2024, w którym nadal utrzymywała się tendencja pogarszania się wskaźników Szpitala. Nie jest więc wiadomym jakie teraz będzie stanowisko. Jeżeli będzie możliwość wystąpienia do innej instytucji Szpital musi ją wykorzystać, ponieważ może się tak zdarzyć, że wysokie koszty obsługi, czy odsetek będą mniejsze.

Przewodniczący komisji poprosił, aby Prezes wyjaśniła swoją wypowiedź.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że rozmawia i spotyka się z inną instytucją finansową w nadziei na mniejsze koszty kredytu.

Radny – Mariusz Sokół spytał, czy w tej propozycji znajduje się zapis o udziale Gminy w tym zadłużeniu.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, iż posiada informacje o tym, że w rozmowie telefonicznej takie stwierdzenie padło, natomiast w dokumentach, które zostały oficjalnie przesłane przez firmę dotyczyły tylko poręczenia przez Gminę. Odnośnie kolejnego pytania Radnego Prezes odpowiedziała, że przyjmuje się, iż wysokość środków jakie szpital otrzymuje za jeden poród to 10 tys. zł. Czyli, aby wykonać założenia planu w szpitalu musiałoby odbyć się 60 porodów więcej niż w 2024 r.

Radna – Mirosława Szopa powróciła do wcześniejszych wypowiedzi Radnego – Artura Brodzińskiego mówiąc, że z jej wyliczeń wynika, iż nie da się zaoszczędzić ograniczając liczbę

łóżek na Oddziale Ginekologiczno-Położniczym, ale być może jest to możliwe na innych oddziałach.

Radny – Wojciech Kwaśniewski powiedział, że Radni w ubiegłym roku otrzymali informację o tym, że Szpital stara się pozyskać środki z KPO na poszerzenie działalności ZOL-u o kolejne 15 łóżek. Radny spytał na jakim obecnie jest to etapie oraz czy Szpital ma w ogóle jakieś szanse na pozyskanie tych środków. Radny spytał również o odpłatności pobytu na ZOL-u. Czy nadal pacjent ponosi koszt 70% swojego dochodu, czy jest jakaś dopłata?

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że Szpital złożył wniosek o środki z KPO. Wniosek został oceniony pozytywnie i Szpital otrzymał odpowiednią liczbę punktów, nie ma jednak jeszcze informacji odnośnie weryfikacji ostatecznej całego wniosku. Odpłatność na ZOL jest zgodna z prawem, czyli 75% i nie ma dopłat.

Następnie **Przewodniczący komisji** ogłosił przerwę w obradach komisji, która trwała od godz. 12:10 do godz. 12:25.

Radny - Sławomir Czomko spytał, czy będzie możliwość uruchomienia diabetologii w Szpitalu. Radny powiedział także, że w trakcie konkursu na stanowisko Prezesa jednym z czynników decydujących o tym, iż wybrana została obecna Prezes były jej zapewnienia, iż ma ona lekarzy, którzy przyjdą pracować do szpitala w Miastku. Z wykazu, który Radny otrzymał od Prezes nie widnieje żadne nazwisko lekarza niż takie, z którymi Szpital już prowadził rozmowy. Radny poprosił Prezes, aby odniosła się do tego, iż wcześniej informowała, że nie wiedziała o konieczności zawieszenia Oddziału Chirurgii, a ze słów Przewodniczącej Rady Nadzorczej wynika, że zarówno Prezes jak i Rada Nadzorcza byli informowani wcześniej o sytuacji na tym oddziale.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że nie było brane pod uwagę otwarcie diabetologii jednak Prezes pochylił się nad tym tematem i sprawdzi w jaki sposób może wyjść naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców. Odnośnie zawieszenia Oddziału Chirurgicznego Prezes powiedziała, że o sytuacji na Oddziale dowiedziała się 27 grudnia. W ocenie Prezes grafiki powinny być planowane w okresie miesięcznym. Prezes powiedziała, że na Oddziale Chirurgicznym w ten sposób grafików się nie planuje i dlatego pojawiają się problemy z funkcjonowaniem tego Oddziału. W kwestii pozyskania lekarzy Prezes powiedziała, iż podczas konkursu była poruszona kwestia lekarzy. Nie oznacza to jednak, że od razu rozpoczną pracę w szpitalu. Zdaniem Prezes w pierwszej kolejności trzeba ustabilizować niektóre sprawy. Dopiero za jakiś czas będzie można rozliczyć Prezes z tego, czy wykonała swoje zapewnienia, czy nie.

Radny – Sławomir Czomko spytał, czy Prezes jest pewna, iż dowiedziała się o sytuacji na Oddziale Chirurgicznym 27 grudnia, a nie 17 grudnia. Radny dodał także, iż nie pytał z jakimi lekarzami Prezes już podpisała umowy tylko o to z jakimi lekarzami rozmawia.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, że prowadzi rozmowy z trzema chirurgami i dwoma internistami. Prezes dodała także, iż nie przekazywała Radnym nazwisk tych lekarzy.

Radny – Adrian Kundro zapytał, czy zapis w planie naprawczym dot. zmniejszenia kosztów odsetek miałyby wynikać z nadpłat tych kredytów. Radny spytał z jakich środków miałyby

nastąpić ta nadpłata. Radny spytał także, czy byłaby możliwość, aby w Szpitalu funkcjonowała poradnia endokrynologiczna. Kolejne pytanie Radnego dotyczyło POZ w miejscowości Dretyń, Radni spytał, czy trwają próby pozyskania lekarza pierwszego kontaktu, aby ponownie przyjmował w tej miejscowości.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska odpowiedziała, iż nie było rozważane ponowne uruchomienie poradni endokrynologicznej natomiast Prezes pochylił się także nad tą poradnią. Odnośnie odsetek Prezes odpowiedziała, że jeżeli Szpital spłaci zobowiązania wymagalne i uda się pozyskać środki na uzyskanie dofinansowania w formie kredytu będzie możliwość podejmowania innych negocjacji z kontrahentami np. na temat umorzenia części odsetek, nie będą rosły także kolejne odsetki ani koszty egzekucyjne. Odnośnie ośrodka zdrowia Prezes powiedziała, że warto rozważyć otwarcie POZ w ramach struktury organizacyjnej Szpitala i wtedy wyznaczyć tzw. miejskie lub wiejskie ośrodki, w których przyjmowałby lekarz, chociaż raz lub dwa razy w tygodniu.

Przewodniczący komisji powiedział, że problem polega na tym, iż jest niedobór lekarzy POZ, a ci którzy są przeważnie są już wiekowi.

Radny – Jan Basara powiedział, że nie ufa on w to, co słyszy. Dodał, że od grudnia 2021 r. było 8 Prezesów w Szpitalu i kilkanaście osób w Radach Nadzorczych, 3 prokurentów. Padały już takie obietnice, że Szpital nie powinien już mieć żadnych problemów z funkcjonowaniem, a tymczasem jego sytuacja jest coraz gorsza. Zdaniem Radnego, jeżeli Rada podejmie decyzję o poręczeniu Szpitalowi kredytu, to do Szpitala powinna być oddelegowana osoba, która w sposób fachowy, obserwowała by sytuację w Szpitalu.

Radny – Mariusz Sokół wnioskował o powołanie drugiego członka Zarządu w spółce Szpital Miejski w Miastku Sp. z o.o.

Radny – Mirosław Kwaśniewski zgodził się z Radnym – Janem Basarą mówiąc, że najlepszym rozwiązaniem byłoby, aby Skarbnik Miastka – Bronisława Nielipiuk otrzymała upoważnienie do kontrolowania sytuacji finansowej w Szpitalu.

Przewodniczący komisji powiedział, że rozumie Radnych jednak w Szpitalu jest Rada Nadzorcza, Walne Zgromadzenie, Skarbnika oraz Radę. Jeżeli Zarząd Szpitala zostanie obstawiony różnymi komisjami kontrolnymi to nie będzie mógł normalnie pracować tylko będzie odpowiadał na pytania tych wszystkich instytucji.

Radny – Piotr Milda zaapelował, aby Rada dała Prezes popracować, ponieważ zajmuje tę funkcję od 2,5 miesiąca, przedstawiła plan naprawczy, a Radni zachowują się tak jakby chcieli być Prezesami.

Radny – Sławomir Czomko zwrócił się do Radnego – Mirosława Kwaśniewskiego mówiąc, iż w Gminie jest taki dokument jak wytyczne w sprawie zasad nadzoru i jest tam zapis upoważniający Skarbnik do kontrolowania sytuacji finansowej w Szpitalu.

Przewodniczący komisji odniósł się do słów Radnego – Piotra Mildy mówiąc, iż zadaniem Prezes było przedstawienie planu naprawczego i właśnie trwa debata nad tym dokumentem. Dodał, iż to nie Radni zlecieli przygotowanie tego dokumentu, tylko Prezes sama zaoferowała się, że taki dokument przygotuje. Przewodniczący zwrócił się również do Prezes mówiąc, iż jest zawiedziony tym dokumentem, ponieważ wie, iż Prezes jest ekonomistką, a w tym dokumencie brakuje konkretnych wyliczeń. Prezes mówi o jakiś kwotach, ale Przewodniczący

nie wie, z czego one wynikają. Tak samo jak w przypadku nad limitów, o których jest mowa w dokumencie, ale nie jest napisane, czy będą one pochodzić z usług nielimitowanych, czy usług limitowanych. Dyskusja toczy się nad rozwiązaniem problemów finansowych Szpitala i propozycję Prezes jest wzięcie kredytu. Jednak Gmina już dofinansowywała wiele razy Szpital na łączną kwotę 20 mln zł, a mimo to dług cały czas narasta. Więc Przewodniczący nie wierzy do końca w takie rozwiązanie problemu. Kolejnym problemem jest rozliczenie dotychczas realizowanych projektów europejskich. Przewodniczący ma poważne wątpliwości, czy Szpital zdąży z tym zadaniem na czas, a jeżeli nie to Szpitalowi może grozić cofnięcie tych dotacji i będzie trzeba zwrócić te środki. Dla Rady strategicznym celem jest uruchomienie Oddziału Internistycznego. Natomiast w trakcie rozmów z Burmistrzem, Wiceprzewodniczącą Rady oraz z ówczesnym kierownictwem NFZ. Z Tych rozmów Przewodniczący dowiedział się, iż istnieje „Wojewódzki Plan Transformacji” i wynikają z niego określone wytyczne. Gmina Miastko nie może liczyć na Oddziały: Psychiatryczny, czy Geriatryczny. Więc planowanie otwarcia tych Oddziałów nie ma sensu. Jednak NFZ jest gotowy otworzyć wszystkie możliwe poradnie. Przewodniczący powiedział, że może dobrym rozwiązaniem byłoby, aby w Gminie był mały Szpital, ale za to duża przychodnia specjalistyczna. Przewodniczący zwrócił się również do Skarbnik z zapytaniem co ona uważa o tej koncepcji.

Skarbnik powiedziała, że zarówno dyskusja jak i Szpital wzbudzają w niej duży niepokój, szczególnie o finanse publiczne oraz stan finansowy Gminy. Skarbnik dodała, że od 2015 r. Gmina łącznie dofinansowała Szpital na 22 mln zł. Zdaniem Skarbnik to jest czas, aby powiedzieć, że Gminy Miastko nie stać na utrzymywanie tej spółki. Skarbnik powiedziała także, iż jej zdaniem nie ma żadnego cudownego planu, dzięki któremu Szpital zacznie przynosić zyski. Z doświadczenia w bankowości Skarbnik wynika, iż spółka nie ma szans na otrzymanie kredytu w normalnym banku, propozycja pochodzi od firmy pożyczkowej, w której oprocentowanie wynosi około 12%, czyli można powiedzieć, iż jest lichwiarskie. Gmina poręczała już kredyt i niczego to nie zmieniło, a sytuacja spółki z roku na rok jeszcze się pogarszała. Skarbnik rozumie, iż wszyscy chcieliby mieć opiekę lekarską na miejscu, w Gminie, jednak zdaniem Skarbnik w tym celu konieczne byłoby zwrócenie się o pomoc w prowadzeniu tego Szpitala np. do Urzędu Marszałkowskiego albo Wojewódzkiego, ponieważ Gmina już wyczerpała swoje możliwości finansowe. Skarbnik dodała także, iż poręczenie takiego kredytu będzie rzeczą bardzo ryzykowną dla Gminy.

Radny – Mirosław Kwaśniewski powiedział, że miał ostatnio okazję być w szpitalu, w którym funkcjonuje poradnia kardiologiczna i bardzo dobrze to funkcjonowało. Zdaniem Radnego takie poradnie były by bardzo dobrym rozwiązaniem dla Szpitala w Miastku.

Radny – Sławomir Czomko powiedział, że jego zdaniem plan naprawczy nie zakłada żadnej redukcji kosztów, a właśnie to jest obecnie Szpitalowi potrzebne. Założone w planie przychody są mrzonkami, w dodatku sprzecznymi z deklaracjami NFZ i Ministerstwa Zdrowia. Biorąc pod uwagę również przepływ informacji ze Szpitala Radny popiera wniosek Radnego – Mariusza Sokoła.

Radny – Artur Brodziński powiedział, że zgadza się z tym, co powiedziała Skarbnik. Radny dodał, że w przypadku Szpitala będą potrzebne trudne decyzje tak samo jak w sprawie oświaty. Radny zgodził się także z tym, iż w Szpitalu mogłyby działać poradnie specjalistyczne. Zdaniem Radnego nie powinno się planować rozbudowy Szpitala, ponieważ taki plan nie ma szans. Dodał również, iż Szpital nie będzie już funkcjonował w takiej strukturze jak

kiedys. Trzeba będzie rozważyć zamknięcie niektórych z oddziałów i zapewnić mieszkańcom bezpieczny transport do innych szpitali.

Prezes Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku - Sylwia Kulewska powiedziała, że jej zdaniem dwuosobowy Zarząd byłby korzystny dla spółki, jednak to nie Prezes decyduje o powołaniu drugiego członka Zarządu.

Ponieważ więcej pytań ani uwag nie zgłoszono **Przewodniczący komisji** przeszedł do głosowania porządku obrad wraz z zaproponowanymi zmianami.

Wspólne posiedzenie komisji stałych Rady w wyniku jawnego głosowania pozytywnie zaopiniowało wniosek Radnego – Mariusza Sokoła dot. powołania drugiego członka Zarządu w spółce Szpital Miejski w Miastku Sp. z o.o. - (6 „za”; 0 „przeciw”; 5 „wstrzymuję się”).

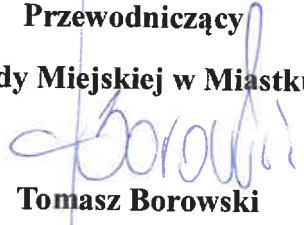
W głosowaniu nie wzięli udziału Radni – Dariusz Zagaja, Helena Binczyk, Dominik Radecki oraz Sławomir Hejza.

Ad. 2. Sprawy różne

Radny – Jan Basara powiedział, że zarówno pracownik odpowiedzialny jak i Radni powinni się zastanowić nad sformułowaniami zawartymi w umowach z firmami odśnieżającymi.

Więcej pytań ani uwag nie zgłoszono więc **Przewodniczący komisji – Tomasz Borowski** o godz. 13:05 zamknął posiedzenie komisji.

Protokołowała
Wioleta Pikuła-Lipkowska

Przewodniczący
Rady Miejskiej w Miastku

Tomasz Borowski